



Bronnen VanOns

Wij staan voor burgerparticipatie in energieprojecten

Aanleiding

In het Klimaatakkoord is afgesproken dat voor grootschalige opwek van hernieuwbare elektriciteit op land gestreefd wordt naar 50% eigendom van de lokale omgeving.

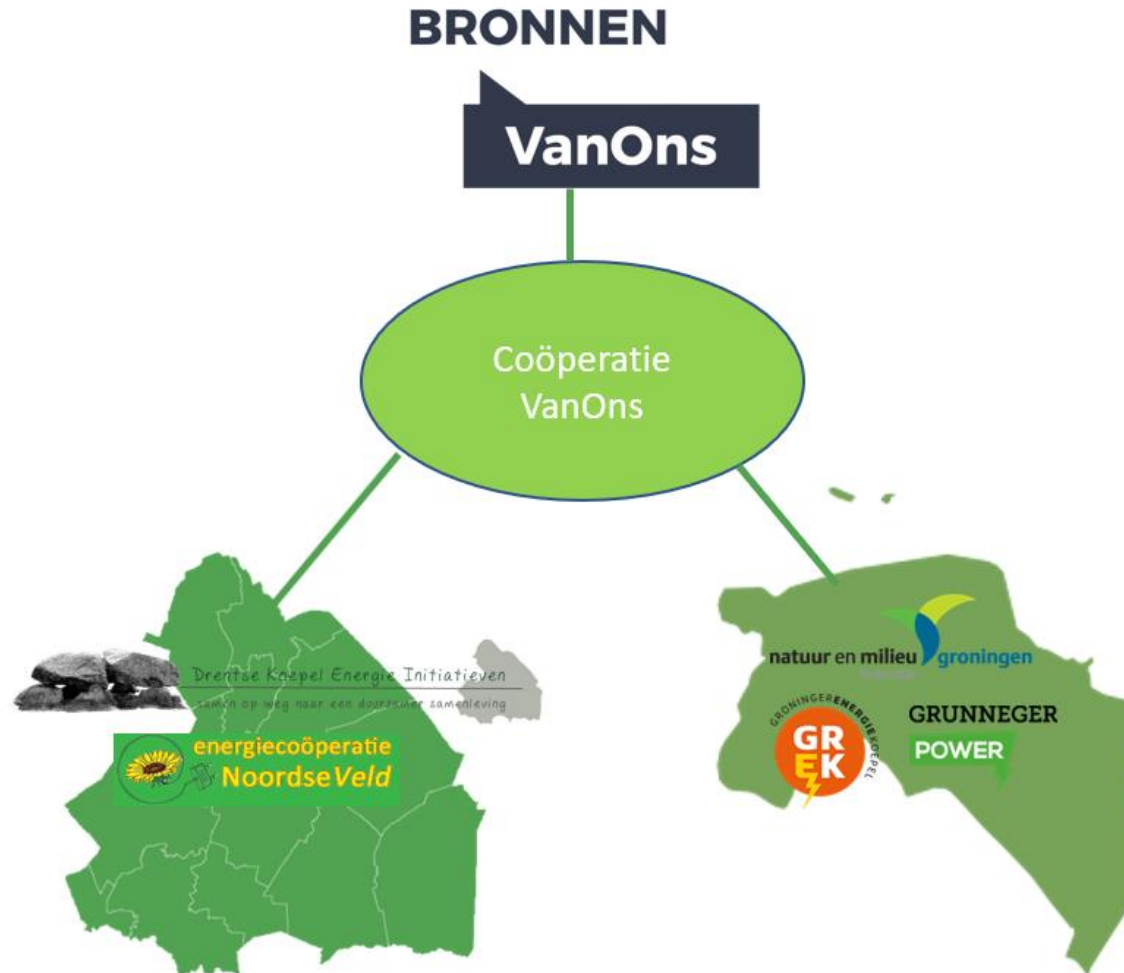
Maar hoe doe je dat?

Doelstelling

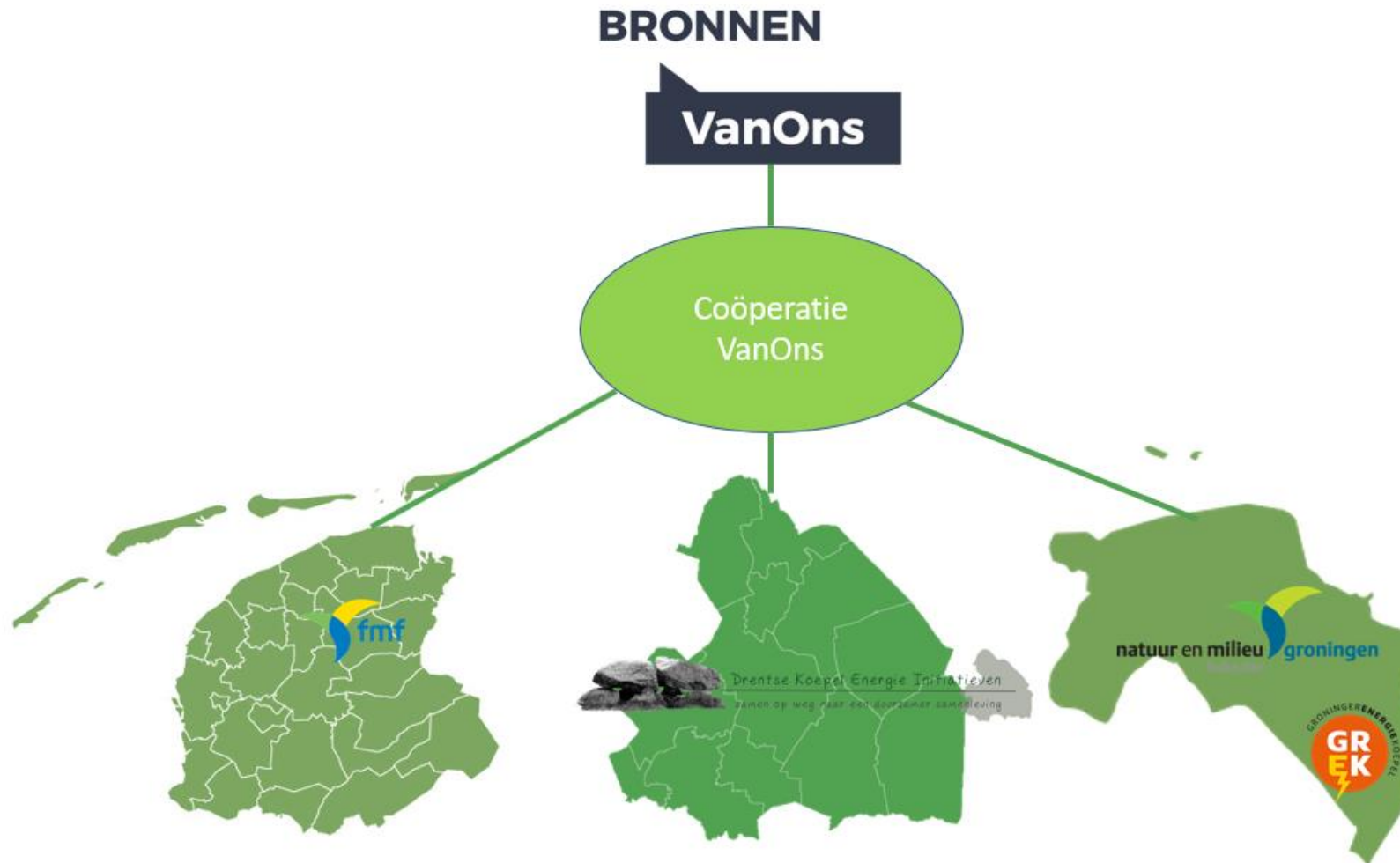
Bronnen VanOns is in 2019 opgericht om lokale initiatieven te helpen lokaal eigendom in energieprojecten te realiseren.



Hoe we zijn begonnen...



Huidige structuur...



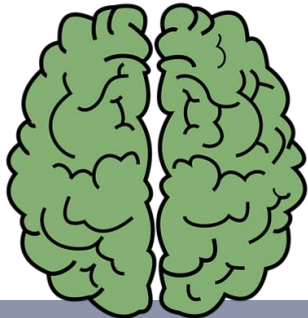
UITVOERING



BESTUUR

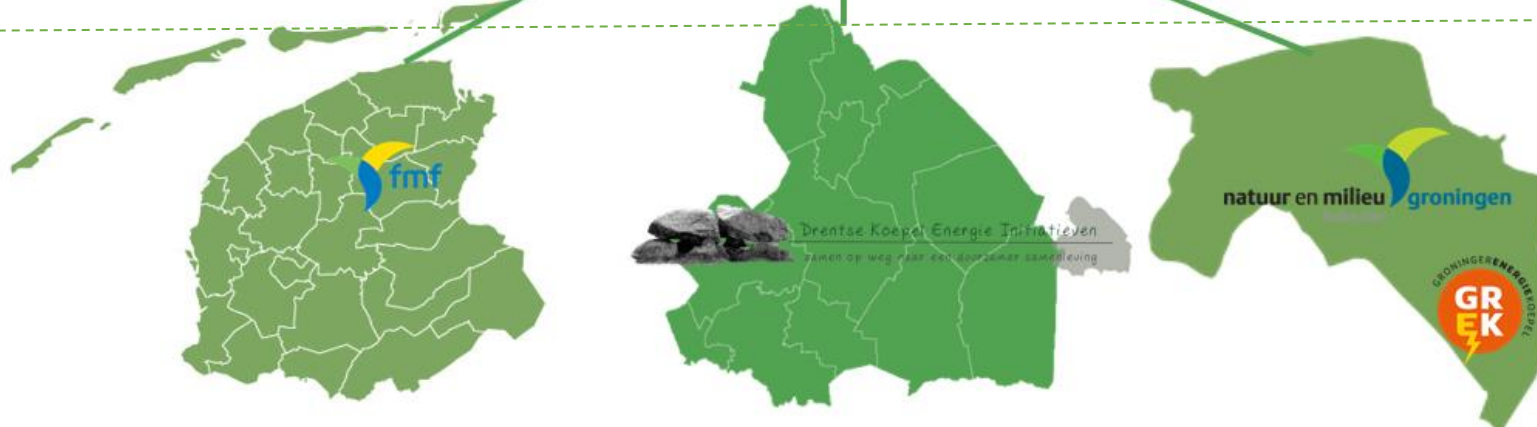


GEWETEN

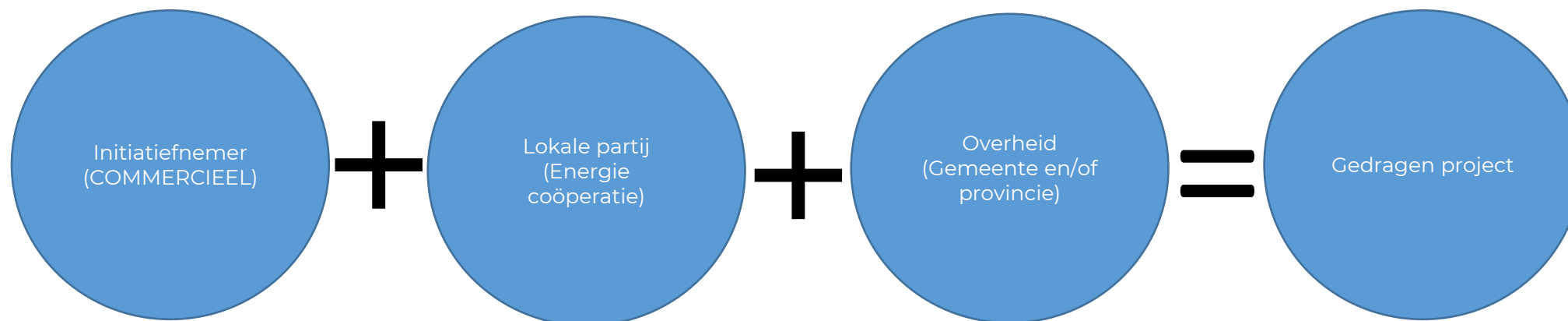


BRONNEN

VanOns



Van initiatief naar project



BRONNEN

VanOns

Energiecoöperatie heeft een keuze:

Zelf doen:

- Alles zelf organiseren
- Zowel procesparticipatie als financiële participatie zelf regelen
- Zelf de financiële bijdrage inbrengen (15-20% van het investeringsbedrag)
- Zelf het risico lopen op niet doorgaan van het project
- Zelf de kennis opbouwen/inbrengen m.b.t. het project

Alles zelf bepalen betekent ook zelf alle risico's dragen!

Energiecoöperatie heeft een keuze:

Laten helpen door Bronnen VanOns:

- Bronnen VanOns treedt op namens de Energie Coöperatie
- Bronnen VanOns levert de kennis en ervaring voor het project
- Bronnen VanOns loopt het risico op niet doorgaan van het project
- Bronnen VanOns zorgt voor de benodigde financiën
- Energie Coöperatie kan het project na realisatie:
 1. *in eigendom overnemen (alle winst/risico gaat naar de Energie Coöperatie)*
 2. *of laten beheren door Bronnen VanOns (deel van de winst gaat naar de EC)*

Deel de lasten en lusten

Energiecoöperatie wil samenwerken met BVO

Wat doen we eerst?

Stap 1: Check op haalbaarheid project:

- Gemeentelijk/provinciaal beleid (mag het wel?)
- Technische haalbaarheid (kan het wel?)
- Financiële haalbaarheid (wat blijft er over?)
- Maatschappelijke haalbaarheid (houding omgeving?)

Stap 2: Sluiten samenwerkingsovereenkomst met de Energie Coöperatie

- Volmacht om namens de EC op te treden maar we blijven het samen doen!

Stap 3:

Sluiten samenwerkingsovereenkomst met de Ontwikkelaar

- Hoe gaan we met elkaar om?

Bronnen VanOns werkt alleen in opdracht van een coöperatie

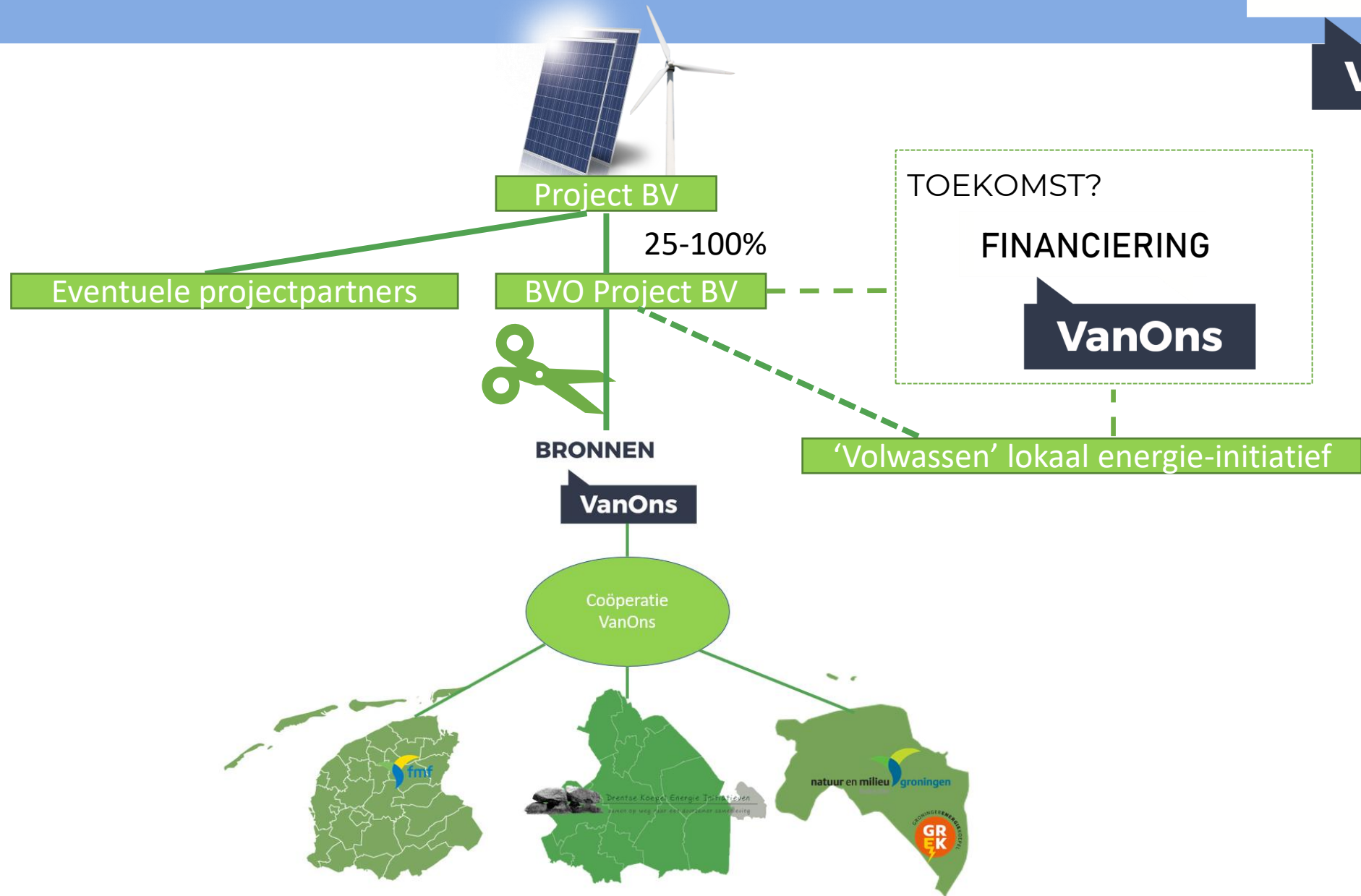
En dan gezamenlijk verder ontwikkelen...

- Ontwerp/landschappelijke inpassing
- Burgerparticipatietraject (participatieplan / verslag)
- Principeverzoek
- Vergunning aanvraag
- Subsidie aanvraag
- Netaansluiting
- Technische uitwerking
- Sluiten businesscase
- Realisatie
- Exploitatie

Voorbeeld Projecten

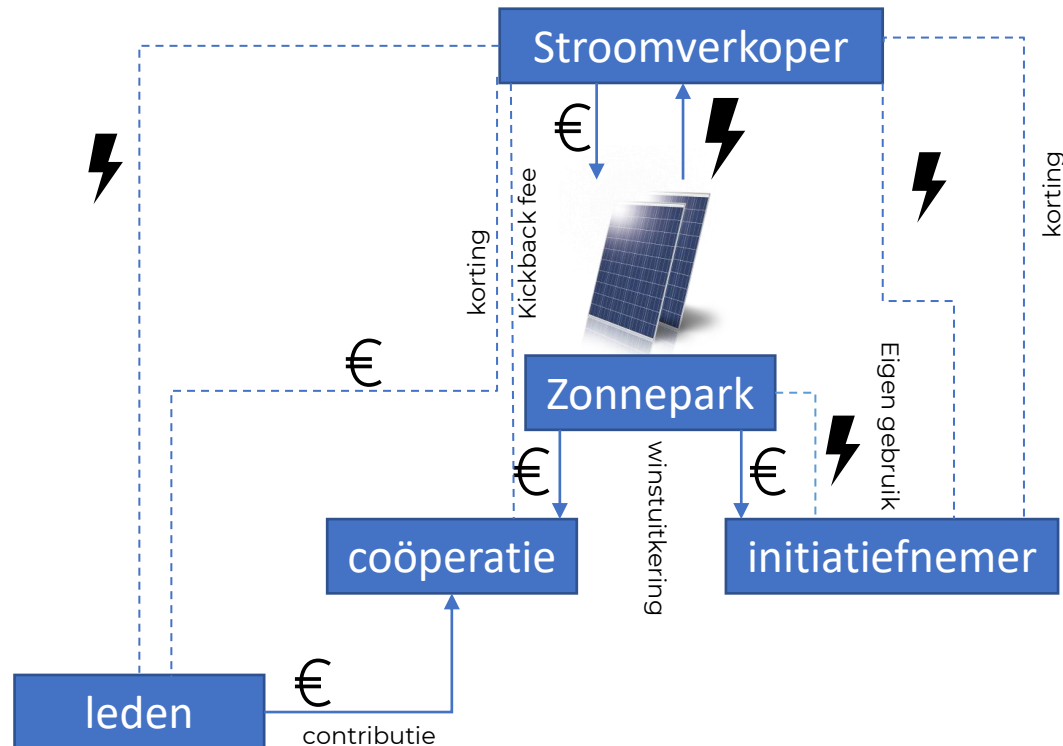


en nog veel meer....



Voordeel coöperatie?

Invloed op proces, ontwerp en uitkomst van een energieproject



Coöperatie zou een korting aan haar leden kunnen doorrekenen in de stroomprijs of met het huidige klimaat de omgeving een langdurige vaste prijs voor stroom kunnen garanderen.

Wie betaalt Bronnen VanOns?

- Verdienmodel BVO

Bronnen VanOns is in 2019 begonnen.

Werkwijze: wij zorgen voor de voorfinanciering en gaan de risico's aan om lokaal eigendom in te vullen.

Resultaat:

BVO is in de afgelopen jaren veel verplichtingen aangegaan (leningen) en werkt (nog steeds) zonder subsidies om projecten te financieren. Het idee was om doormiddel van een ontwikkelfee de kosten van BVO te financieren + iets extra voor de projecten die niet doorgaan.

Dit was de theorie....

Wie betaalt Bronnen VanOns?

Echter...

Veel projecten liepen vertraging op (Corona en stijgende EPC prijzen)
Positie vaak nog moet bevechten bij commerciële ontwikkelaars (lees: kost veel tijd en geld)
Wisselende regelingen, voorwaarden, financieringen fondsen...
Contractvorming pionieren en zelf ontwikkelen...
Geen optimale verdeling van de werkzaamheden tussen de partijen....

Hierdoor hebben we onze strategie moeten aanpassen:

1. *Risico's beperken voorfase*

BVO gebruikt nu per provincie de fondsen zoals ze beschikbaar zijn en is daardoor afhankelijk van de fondsen per provincie.

Voorbeeld: Ontwikkelfonds Groningen start in januari 2022, dit betekent dat BVO nu geen kosten kan voorschieten in de voorfase van een project. Dit betekent afspraken maken hierover met de (commerciële) initiatiefnemer.

Wie betaalt Bronnen VanOns?

2. Idealisme heeft plaats gemaakt voor realisme

- Heldere afspraken maken vooraf met de commerciële ontwikkelaar. Elke ontwikkelaar werkt anders en heeft een ander verdienmodel.
- Bedachte ontwikkelfee is achterhaald en werkt niet bij de samenwerkende ontwikkelaars waardoor het moeilijk was voor BVO om alsnog haar kosten gefinancierd te krijgen.

3. Kosten gelijk schakelen aan de samenwerkende ontwikkelaar

- BVO en de coöperaties hebben aan het begin te weinig gerekend aan de SPV voor de uren en hanteren vaak een uurtarief wat lager is dan de commerciëlen. Hier moet een opslag op om BVO en de coöperaties te laten doorgroeien naar robuuste organisaties.

4. Werkwijze standaardiseren

- Coöperatie tekent bij BVO voor een opdracht van A t/m Z. Dus vooralsnog geen deeldiensten. We zijn een kleine organisatie. Om efficiënt alle projecten te kunnen faciliteren moeten we in een vast stramien werken.

Wie betaalt Bronnen VanOns?

4. Ontoereikend Eigen Vermogen via de provincies. Sommige projecten zijn dusdanig groot dat we naar andere fondsen voor financiering moeten kijken. Dit is de reden dat we bezig zijn met de ontwikkeling van Financiering VanOns.

Voordeel: wel financiering, weinig risico, je kan afspraken maken over de voorwaarden, een project kan altijd gefinancierd worden (mits financieel haalbaar)

Nadeel: beperkt zeggenschap in SPV / rendement (geld lenen kost geld)

5. Commerciële ontwikkelaars zien steeds meer onze meerwaarde in het proces en daardoor is het makkelijker geworden om dit te kunnen factureren aan de SPV en lopen de processen om samen te werken soepeler en sneller.

Afsluitend

Kortom BVO

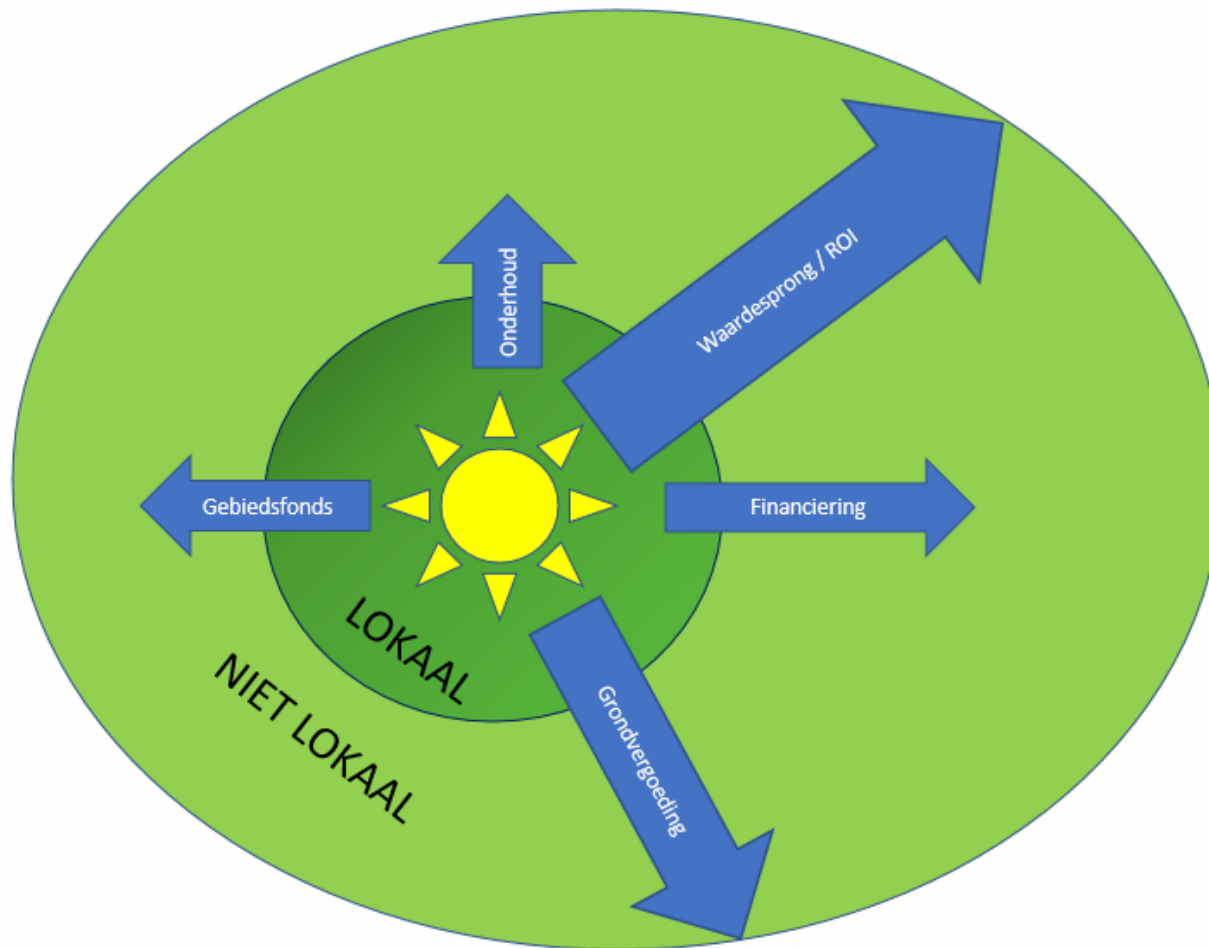
- BVO wordt betaald uit de leningen die zijn aangegaan voor projecten.
- BVO werkt daarom erg 'lean' en met flexibele ZZP'ers (vanwege de hoge risico's en onzekerheid qua werk).
- BVO moet alle verplichtingen terugbetalen. Elk project gerealiseerd door BVO draagt daar aan bij. Let op hier is geen vaste formule voor!

Toekomst

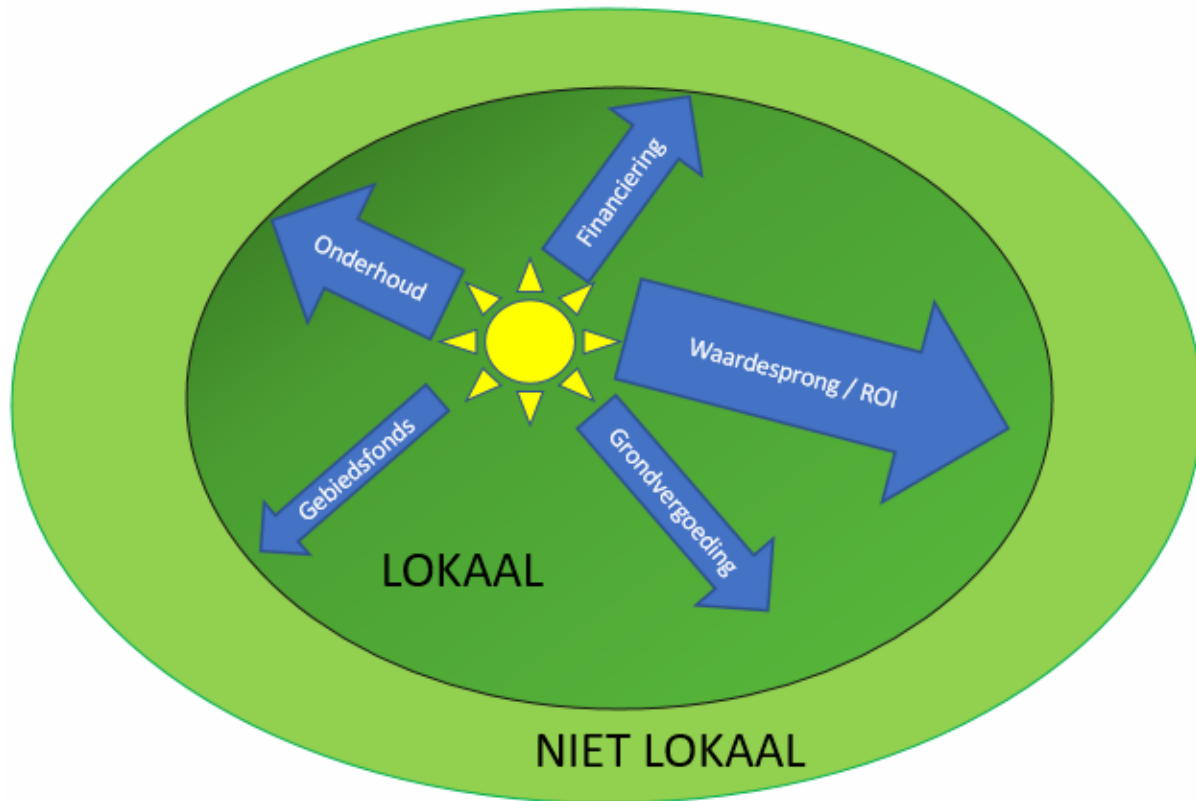
- Robuuster worden als organisatie
- Samenwerkingsprocessen nog meer standaardiseren
- Minder afhankelijk worden van overheidsfinancieringen.

Vragen?





Geldstromen gaan uit de regio,
lokale economie wordt
minimaal gestimuleerd



Geldstromen blijven lokaal in de regio, lokale economie wordt zoveel mogelijk gestimuleerd

Proces projectontwikkeling

